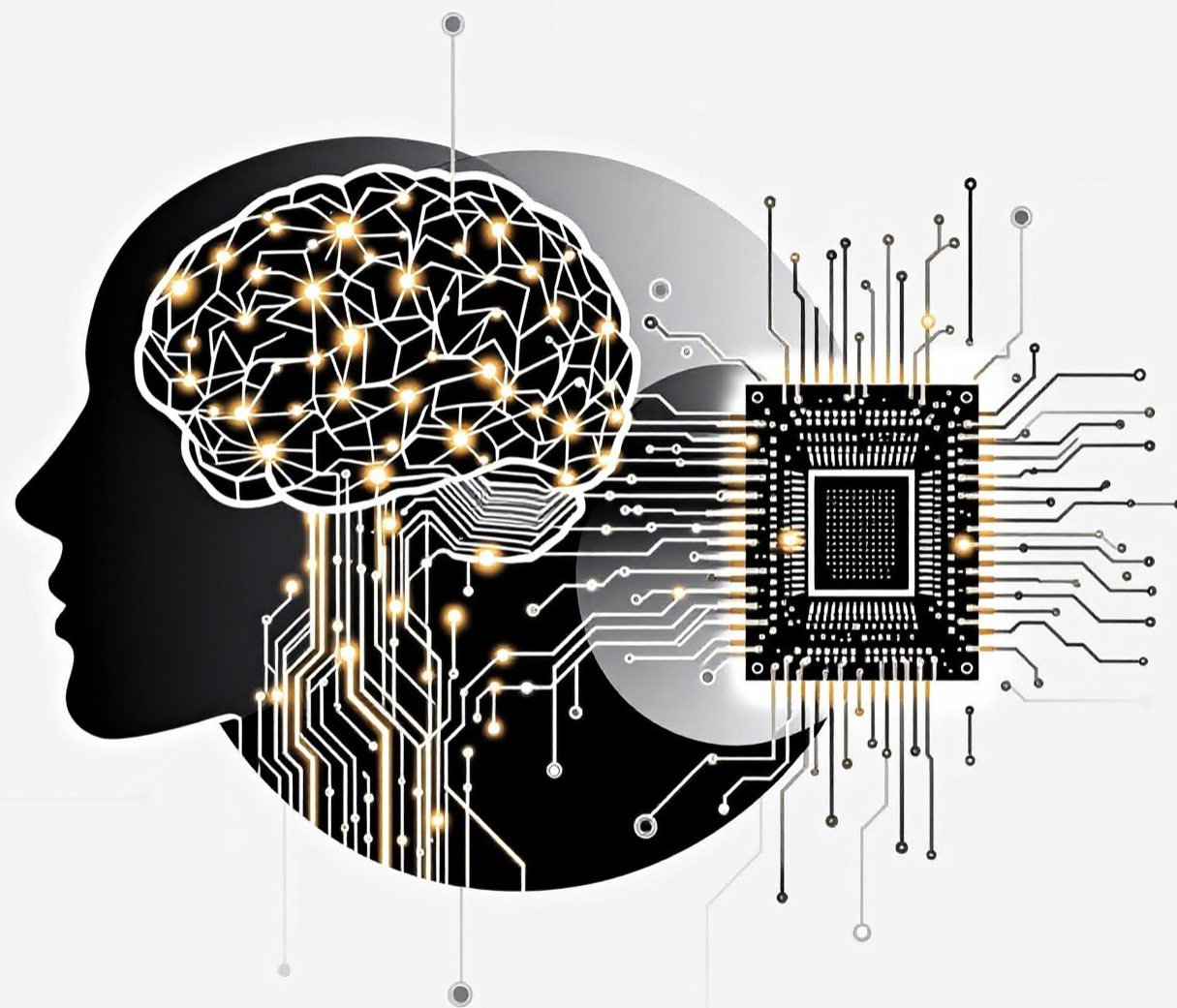




Praktiskās vadlīnijas MI ieviešanai iestāžu darbā un pakalpojumos

Droši. Atbildīgi.
Praktiski

Jānis Judrups
11.11.2025

MĀKSLĪGĀ
INTELEKTA
LATVIJAS
ASOCIĀCIJA

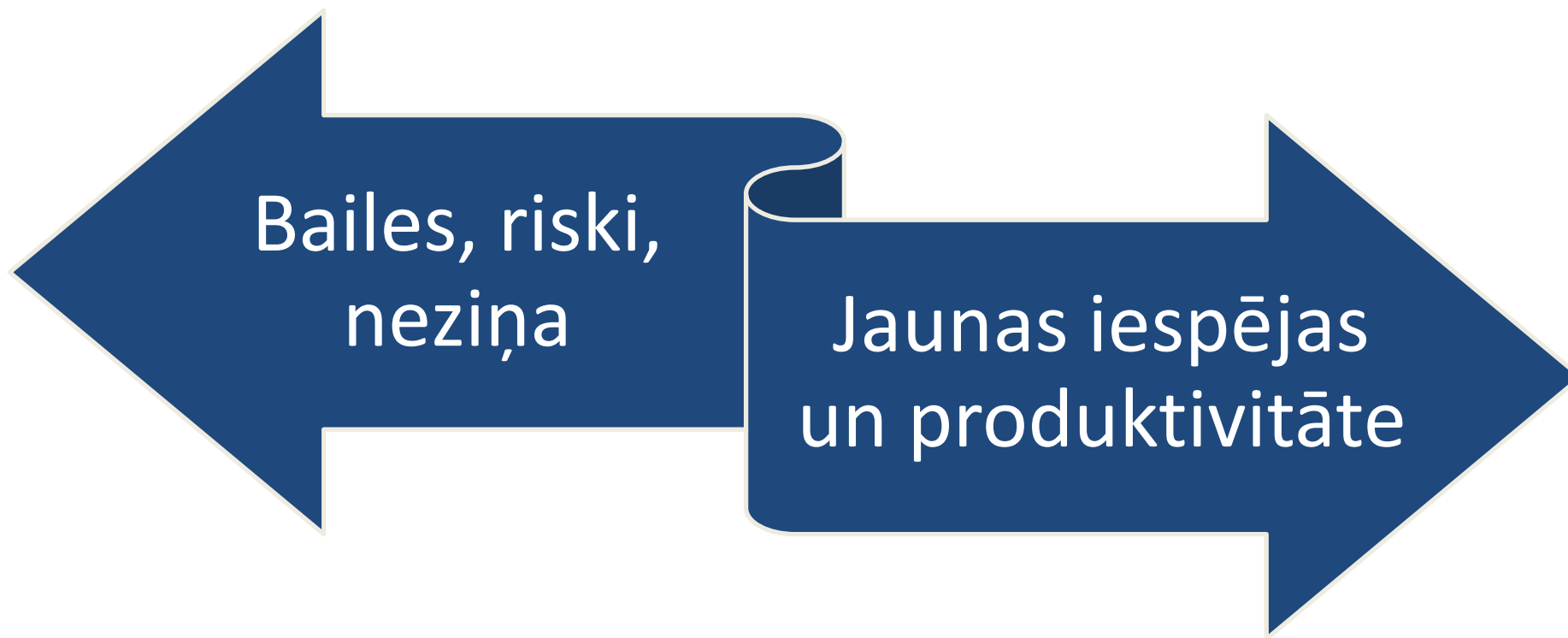



AI Master Lab
Human, Tech, AI

Vispirms cilvēks, tad tehnoloģija

- Mākslīgā intelekta (MI) straujā parādīšanās rada satraukumu un neskaidrības. Un tas ir dabiski.
- Publiskā pārvalde jau iepriekš ir veiksmīgi tikusi galā ar lielām digitālām pārmaiņām.
- MI neaizstās cilvēkus. Bet cilvēki, kas prot MI izmantot, būs vērtīgāki.

MI – jaunas iespējas un jauni jautājumi



MI nav drauds un nav burvju nūjiņa – tas ir jauns instruments.

Pamati nemainās

Mākslīgais intelekts

Projektu
vadība

Procesu
vadība

Risku vadība

Datu
aizsardzība

Kiberdrošība

Jaunās MI iespējas + iestādes kompetences = droša un kvalitatīva ieviešana

Ne vienmēr vajag MI



Automatizācija (RPA)
Biznesa intelīģence (BI)
Datu analītika
Noteikumu dzinēji



MI ir viens no rīkiem –
ne vienmēr piemērotākais un labākais

Sākam ar
uzdevumu,
nevis ar rīku



“Mums ir jauns MI rīks – kur to pielietot?”



Vajadzība → izvērtēšana → tehnoloģija

Samazina riskus, ietaupa resursus, nodrošina vērtību

Eksperimentēšana – drošākais ceļš uz MI apguvi

- MI ir jātestē praksē
- Mazs apjoms, droši dati, cilvēka uzraudzība
- Eksperiments palīdz saprast, kad MI ir / nav noderīgs



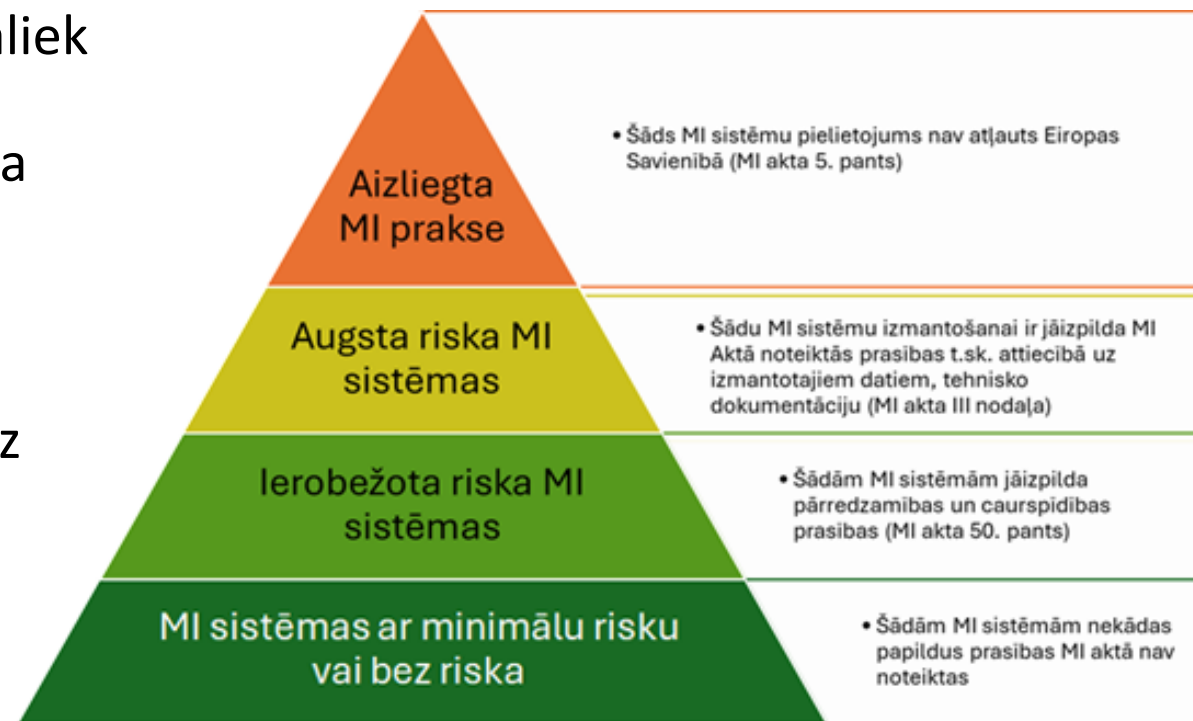
Normatīvais ietvars

Ietvars:

- VDAR, kiberdrošība, datu klasifikācija – paliek spēkā kā līdz šim
- ES MI Akts: riska līmeņi, pienākumi, cilvēka kontrole
- Var būt nozarei specifiski noteikumi

MI izmantošana:

- Juridiski saistoši lēmumi: tikai, ja to paredz likums.
- Personas dati: tikai ar tiesisku pamatu un iestādes noteiktajā kārtībā.
- Rīki: tikai no iestādes baltā saraksta.



MI ir šeit. Un paliks

- MI kļūs par ikdienas rīku
- Vajadzīga MI pratība, ne programmēšana
- Pozitīvi piemēri Latvijā
- Mazai valstij ir priekšrocības: ātrums un elastība

MI vadlīnijas – praktisks instruments

- Lēmumu koki
- MI dzīves cikla metodika
- Riska novērtēšanas soļi
- Baltā saraksta principi
- Drošas lietošanas noteikumi
- Scenāriji un piemēri

PRAKTISKĀS VADLĪNIJAS MI IEVIEŠANAI IESTĀŽU DARBĀ UN PAKALPOJUMOS

Vadlīnijas ir veidotas sadarbībā ar Valsts administrācijas skolas projektu “Publiskās pārvaldes digitālā akadēmija” (projekta Nr. 2.3.2.2.i.0/1/23/I/VARAM/001).

Finansē Eiropas Savienība – NextGenerationEU. Tomēr paustie uzskati un viedokļi ir tikai autora(-u) uzskati un viedokļi un ne vienmēr atspoguļo Eiropas Savienības vai Eiropas Komisijas uzskatus un viedokļus. Par tiem nav atbildīga ne Eiropas Savienība, ne Eiropas Komisija.

2025. gada oktobris

Galvenās atziņas

- Sākam ar vajadzību
- MI nav vienīgais risinājums
- Eksperimentējam droši
- Pamati nemainās
- Cilvēks vienmēr ir atbildīgs



Ko darīt rīt?

1.

Identificējiet vienu rutīnas uzdevumu

2.

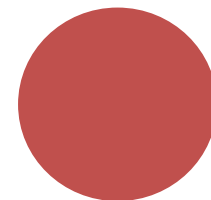
Izmantojiet vadlīniju lēmumu koku

3.

Sāciet mikroeksperimentu ar drošiem datiem



Noslēgumam



MI bez cilvēka un
cilvēks bez MI

MI + cilvēks

