

Mācību programma

No arhitektūras līdz transformācijai: digitālās pārvaldības startējija

Formāts

Jaukta tipa: klātienēs un tiešsaistes lekcijas

Kāpēc piedalīties?

Šī mācību programma ir veidota tieši profesionāļiem, kas ieņem atbildīgas lomas digitālās pārvaldības attīstībā, koordinē nozaru vai organizāciju digitālās iniciatīvas, plāno politiku vai vada IT projektus. Tā sniedz strukturētu izpratni par pārvaldības arhitektūru, datu pārvaldību, lietotāji orientētu dizainu un procesu optimizāciju, nodrošinot zināšanas un rīkus, lai spētu vadīt pārmaiņas ar pārliecību un mērķtiecību.

Programma ne tikai ļauj padziļināti izprast digitālās pārvaldības stratēģiskos komponentus, bet arī attīsta prasmes pielietot tos savas iestādes ikdienas darbā – sākot no digitālās arhitektūras un datu politikas veidošanas līdz lietotāju vajadzību izpētei un pārmaiņu vadībai krīzes apstākļos. Mācību norise, kas ietver praktiskas darbnīcas, simulācijas un ceļa kartes izstrādi, ļauj sasaistīt mācīto ar reāliem organizācijas izaicinājumiem.

Programmas mērķis

Attīstīt iestāžu kapacitāti digitālās pārvaldības stratēģiskajā vadībā, lai tās varētu koordinēti veikt digitālās transformācijas procesus, balstoties uz pārvaldības arhitektūru, datu politiku un pārmaiņu vadības principiem.

Mērķauditorija

Digitālās transformācijas stratēģiskie vadītāji, piemēram:

- Digitālās pārvaldības arhitekti;
- Politikas plānotāji un nozares koordinatori;
- IT un projektu vadītāji u.c. amati, kas ir atbildīgi par digitālo transformāciju iestādē.

Mācību programma piedāvā visaptverošu ieskatu digitālās transformācijas vadībā, sākot no arhitektūras izveides līdz pārmaiņu vadībai un lietotāji orientētas pieejas ieviešanai. Programma aptver piecus tematiskus moduļus, kas palīdz izprast un pielietot sadarbības principus, datu pārvaldību, procesu optimizāciju un pārmaiņu vadību digitālajā laikmetā.

Programma paredzēta profesionāļiem, kuri stratēģiski vada digitālās pārmaiņas valsts vai pašvaldību pārvaldē, nodrošinot sistēmisku skatījumu un praktiskus rīkus mērķtiecīgai transformācijai.

Programmas galvenās tēmas

1. Modulis: Digitālās transformācijas ceļojums.

- Digitālās transformācijas ceļojuma plānošana un vadība.
- Digitālo pārmaiņu vadība.
- Noturības un krīzes vadība digitālajā vidē.

2. Modulis: Digitālās pārvaldības arhitektūra.

- Digitālās pārvaldības arhitektūras pamati.

3. Modulis: Lietotāji orientēta pārvalde.

- Publiskās vērtības radīšana lietotāji orientētā pārvaldē.

4. Modulis: Stratēģiskā datu pārvaldība.

- Datu kvalitātes politika un pārvaldības ekosistēma.
- Datus balstīta stratēģiskā vadība.

5. Modulis: Biznesa procesu pārveide.

- Biznesa procesu arhitektūra un sistēmanālise.
- Digitāli orientēta procesu optimizācija.

Nosacījumi dalībai

- Pamatzināšanas publiskās pārvaldes procesā un pārmaiņu vadībā;
- Zināšanas par digitālo transformāciju publiskajā pārvaldē;
- Vēlama pieredze digitālajā jomā vai politikas plānošanā.

[Pieteikties](#)

Pēc mācību programmas apguves dalībnieki spēs:

- Izprast digitālās pārvaldības arhitektūras komponentes un koordinācijas principus.
- Ievērot lietotājoorientētas pārvaldes principus.
- Pielietot datu pārvaldības stratēģijas savas iestādes digitālajā transformācijā.
- Plānot un uzraudzīt digitālās transformācijas iniciatīvas.
- Iestādes digitālās transformācijas ceļa karti, pielāgojot vadības modeli iestādes brieduma līmenim.

Pasniedzēji – nozares vadošie eksperti



Jānis Paksis

Docents Rīgas Tehniskajā Universitātē / Rīgas Biznesa skolā. Veic mācību kursu izstrādi un vadību vadītājiem (tēmas – IT vadība, tehnoloģiju inovācijas, digitālā stratēģija un transformācija u.c). Vairāku uzņēmumu konsultants IT vadības un stratēģijas jautājumos. Mentors Digitālās akadēmijas mācību programmā “Digitālo pārmaiņu projektu vadība”, mentorējamās iestādes: Finanšu izlūkošanas dienests, Iekšējās drošības birojs, Kultūras ministrija.



Gatis Graubiņš

ITIL Managing Professional un TOGAF Certified Practitioner sertificēts eksperts un pasniedzējs ar pieredzi programmatūras izstrādē un uzņēmumu arhitektūrā. Uzņēmumu arhitekts ar pieredzi uzņēmumu arhitektūras prakses ieviešanā starptautiskā uzņēmumā. Vairāk kā 20 gadu darba pieredze strādājot kā dažādu jomu IT nodaļu vadītājam, projektu vadītājam, projektu portfeļa vadītājam un uzņēmumu arhitektam.



Edgars Žilde

Pieredzējis pakalpojumu un lietotāja pieredzes (UX) dizaineris. Veidojis pakalpojumu dizainu SIA “Tet” un vadījis ietekmīgus transformācijas projektus publiskajā sektorā. Profesionālā pieredze aptver reklāmas, komunikācijas un satura dizainu. Pasniedz dizaina stratēģiju un mentorē jaunos dizainerus.



Anita Finke

Projektu vadītāja SIA “Latvijas Mobilais telefons”. Darba pieredze biznesa procesu pārvaldības un izstrādes metodikas izveidē, biznesa arhitektūras koncepcijas izstrādē, biznesa un sistēmas arhitektūras plānošanā un izstrādē, biznesa analīzes grupas vadībā, biznesa un sistēmas prasību izziņāšanā, analīzē un projektēšanā. SIA “FITA” pasniedz informācijas sistēmu prasību analīzes kursu.

[Pieteikties](#)

Mācību programma

Datums	Klātienē/ Tiešsaistē	Tēma	Lektors/-e
1. modulis 1.daļa Digitālās transformācijas ceļojums			
23.01.2026. 09.00-16.30	Klātienē Valsts administrācijas skolas (VAS)	Transformācijas ceļojuma plānošana, prioritātes, scenāriju analīze.	Jānis Paksis
26.01.2026. 09.00-16.30		Digitālo pārmaiņu vadība: Kotter, ADKAR, komandu iesaiste.	
02.02.2026. 09.00-15.45		Noturības un krīzes vadība: riska analīze, BCP, simulācijas.	
2. modulis Digitālās pārvaldības arhitektūra			
06.02.2026. 09.00-16.30	Klātienē VAS	Arhitektūras pamati, EIF, Latvijas noteikumi, integrācijas veidi, API, datu standarti, sadarbības scenāriji.	Gatis Graubiņš
3. modulis Lietotāji orientēta pārvalde			
03.03.2026. 09.00-16.30	Klātienē VAS	Publiskās vērtības radīšana, lietotāja pieredze, līdzradīšana, lietotāju segmenti, dizaina domāšana, pakalpojumu prototipi.	Edgars Žilde
4. modulis Stratēģiskā datu pārvaldība			
10.02.2026. 09.00-16.30 12.02.2026. 09.00-15.45	Klātienē VAS	Datu kvalitātes politika, datu dzīves cikls, klasifikācija, atbildības sadalījums, pārvaldības struktūras	Jānis Paksis
17.02.2026. 09.00-16.30 20.02.2026. 09.00-12.15	Tiešsaistē	Datos balstīta stratēģiskā vadība: KPI, datu vizualizācija, Power BI, scenāriju modelēšana	
5. modulis Biznesa procesu pārveide			
12.03.2026. 09.00-16.30	Klātienē VAS	Biznesa procesu arhitektūra, BPMN/UML, prasību definēšana, gadījumu analīzes.	Anita Finke
19.03.2026. 14.00-17.15	Tiešsaistē		
26.03.2026. 09.00-16.30	Klātienē VAS	Digitāli orientēta optimizācija: Lean, RPA, procesu kartēšana	
1. modulis 2.daļa Digitālās transformācijas ceļojums (Digitālās transformācijas plānu prezentācijas)			
31.03.2026. 09.00-16.30	Klātienē VAS	Transformācijas ceļojuma plānošana, prioritātes, scenāriju analīze.	Jānis Paksis
		Digitālo pārmaiņu vadība: Kotter, ADKAR, komandu iesaiste.	
		Noturības un krīzes vadība: riska analīze, BCP, simulācijas.	