



Mācību programma Augstākā līmeņa vadītāja izaicinājumi digitālajā laikmetā

Digitālās pārmaiņas sākas ar vadītāju.

Lai veiksmīgi vadītu organizāciju mūsdienu strauji mainīgajā vidē, nepietiek tikai ar stratēģisku skatījumu – nepieciešama arī drosmē, elastība un spēja izmantot tehnoloģiju sniegtās priekšrocības. Digitālajā laikmetā tieši vadītāja gatavība pieņemt datus balstītus lēmumus, attīstīt elastīgu un uz inovācijām balstītu darba kultūru, kā arī veicināt sadarbību komandā nosaka organizācijas stratēģisko virzību un attīstību.

Formāts

Jaukta tipa: klātienē un tiešsaistes lekcijas

Kāpēc piedalīties?

Šī mācību programma nav tikai ir par prasmi darboties ar dažādiem mūsdienīgiem rīkiem un risinājumiem, bet gan arī par vadītāja spēju domāt sistēmiski, pielāgoties izaicinājumiem, mērķtiecīgi virzīt komandu pretī sasniegumiem, kā arī veicināt efektīvu digitālo pārmaiņu vadību.

Programmas mērķis

Pilnveidot augstākā līmeņa vadītāju zināšanas un prasmes par:

- stratēģiskajām vadības spējām digitālajā laikmetā;
- Agile un uz iedzīvotāju vajadzībām orientētas organizācijas vadību;
- digitālo pārmaiņu vadību, pielietojot sistēmisku pieeju;
- datu un drošības pārvaldību, kā arī objektīvu lēmumu pieņemšanas nenoteiktības apstākļos.

Mērķauditorija

Valsts pārvaldes un pašvaldību iestāžu augstākā līmeņa vadītāji – iestāžu vadītāji un viņu vietnieki, kuri ir atbildīgi par stratēģisku lēmumu pieņemšanu, organizācijas attīstību un virzību digitālās pārvaldības un transformācijas kontekstā.

Mācību programma "Augstākā līmeņa vadītāja izaicinājumi digitālajā laikmetā" ir paredzēta publiskās pārvaldes augstākā līmeņa vadītājiem, kuri vēlas padziļinātāk apgūt galvenos digitālās pārvaldības un transformācijas aspektus – no digitālās vīzijas izstrādes un procesu pilnveides līdz pamatotu lēmumu pieņemšanai, mākslīgā intelekta risinājumu ieviešanas riskiem un efektīvai komandas vadībai.

Programmas moduļi

Dalībniekiem tiek nodrošināta iespēja izvēlēties un apgūt vienu vai vairākus mācību moduļus, ņemot vērā individuālās profesionālās vajadzības.

1. Digitālā vīzija un stratēģija;
2. Datus balstīta pārvaldība;
3. Sistēmiska un emocionāla inteliģenta pārmaiņu vadība;
4. Digitālās drošības pārvaldība;
5. Digitālā transformācija iestādē;
6. Vadītprasme nenoteiktības un sarežģītības apstākļos.

Nosacījumi dalībai

- Darba pieredze vadošā amatā valsts vai pašvaldību iestādē (vēlams iestādes vadītāja vai vadītāja vietnieka amatā ar iespēju ietekmēt stratēģisku lēmumu pieņemšanu un pārmaiņu procesu vadīšanu).
- Pamatzināšanas par digitālās pārvaldības principiem – organizācijas stratēģisko dokumentu pārzināšana, kā arī ir praktiskas iemaņas darbā ar digitalizācijas, procesu pilnveides vai datu izmantošanas iniciatīvām.
- Pamatzināšanas par datu izmantošanu, kā arī izpratne par snieguma rādītājiem (KPI) un lēmumu pieņemšanu, balstoties uz datiem.
- Sagatavotība darbam interaktīvā un reflektējošā mācību vidē: gatavība dalīties savā pieredzē, aktīvi piedalīties grupu darbos, kā arī veikt analīzi par savas organizācijas būtiskākajiem izaicinājumiem un iespējām.



Programmas ieguvumi

- Prasme formulēt organizācijas digitālo vīziju, sasaistot to ar publiskās vērtības radīšanu un iedzīvotāju vajadzībām.
- Prasme izstrādāt un ieviest digitālās transformācijas scenārijus, identificējot stratēģiskos riskus un iespējas.
- Izpratne par datos balstītas pārvaldības principiem, datu vizualizāciju un MI rīku izmantošanu stratēģisku lēmumu pieņemšanā.
- Prasme efektīvi vadīt digitālās pārmaiņas un organizācijas transformācijas procesu, izmantojot sistēmiskās domāšanas pieejas un veicinot starpnozaru sadarbību.
- Prasme attīstīt Agile organizāciju kultūru, veidojot elastīgas struktūras un procesus, kas pielāgojami mainīgajai digitālajai videi.
- Prasme demonstrēt emocionālo inteliģenci, uzticēšanos veicinošu uzvedību un augstu stresa noturību.
- Prasme izvērtēt un ieviest digitālos risinājumus (t. sk. MI izmantošanu), ietaupot laiku, efektīvizējot procesus un uzlabojot organizācijas sniegumu.
- Prasme analizēt un pilnveidot iestādes procesus, izmantojot procesu domāšanas pieejas un digitālās uzlabošanas iespējas ar mērķi veicināt sabiedrības uzticēšanos.

Pasniedzēji – nozares vadošie eksperti



Artūrs Pielēns-Pelēns

Viens no vadošajiem digitālās pārvaldības un publiskā sektora inovāciju ekspertiem Latvijā. Viņš ir ITIL eksperts, konsultants un pasniedzējs ar plašu pieredzi valsts un privātā sektora organizāciju digitālās transformācijas, datu pārvaldības un pārmaiņu vadības jomās. Artūrs ir vadījis apmācības un konsultējis gan uzņēmumus Latvijā, kā arī strādājis ar starptautiskiem klientiem, palīdzot ieviest mūsdienīgas vadības un digitālās stratēģijas. Artūra vadītās mācības izceļas ar praktisku pieeju, interaktīvām simulācijām un koučinga elementiem, kas palīdz vadītājiem attīstīt stratēģisko domāšanu, emocionālo inteliģenci un spēju pieņemt datos balstītus lēmumus. Viņa pieredze ļauj iedvesmot un atbalstīt vadītājus pārmaiņu laikā, stiprinot uzticēšanos, inovācijas un sabiedrības vērtību integrāciju ikdienas darbā.



Pauls Jansons

Mākslīgā intelekta attīstības departamenta direktors SIA "Tet" ar pieredzi stratēģiju izstrādē un mākslīgā intelekta risinājumu ieviešanā visā uzņēmumā. Viņš ir vadījis jaunu produktu izstrādi, datu kvalitātes nodrošināšanu un procesu uzlabošanu, izmantojot RPA un zema koda risinājumus. Iepriekš strādājis SIA "Atea Global Services" kā tehnoloģiju un attīstības vadītājs, kur īstenoja lielākus un mazākus tehniskus projektus uzņēmuma efektivitātes uzlabošanai. Paulam ir plaša pieredze pārmaiņu vadībā un datu arhitektūras attīstībā. Viņš aktīvi vada apmācības, seminārus un iedvesmo organizācijas ieviest un izmantot MI rīku priekšrocības.



Uldis Lībietis

Kiberdrošības un datu aizsardzības eksperts ar vairāk nekā 15 gadu pieredzi. Kopš 2017. gada viņš vada SIA "Tet" Datu aizsardzības un IT risku nodaļu, nodrošinot IT drošības politiku izstrādi, risku pārvaldību un atbilstību starptautiskiem standartiem (ISO27001, PCI-DSS). Viņš ir arī Biznesa augstskolas "Turība" lektors kiberdrošības studijuursos un Datu drošības profesionāļu asociācijas valdes loceklis. Kā vadošais eksperts Uldis sniedz konsultācijas par IT drošību un datu aizsardzību, kā arī veic auditus valsts un privātā sektora organizācijās.

Jānis Paksis

Biznesa tehnoloģiju eksperts ar vairāk nekā 20 gadu pieredzi vadībā un inovāciju veicināšanā finanšu, telekomunikāciju un IT nozarēs. Tagad viņš dalās savās zināšanās kā lektors un padomnieks dažādās nozarēs.

[Pieteikties](#)